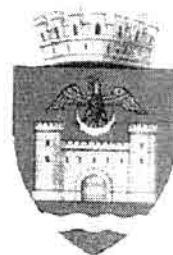


**SOCIETATEA COMERCIALA  
ADMINISTRATIA PIETELOR SI TÂRGURILOR SA  
BRAILA**

**CUI 27338691 - J09/457/2010**

**Tel/Fax:0239/615498**



**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SC APT SA BRAILA**

**HOTARAREA NR. 23  
DIN DATA DE 31.07.2017**

**PRIVIND :** aprobarea obiectivelor si criteriilor de performanta ale Directorului General al SC APT SA Braila pentru luna iunie 2017 si a raportului de activitate al Directorului General al SC APT SA Braila aferent semestrului I al anului 2017;

Consiliul de Administratie al SC Administratia Pietelor si Targurilor SA Braila intrunit in sedinta din data de 31.07.2017 ;  
In temeiul art. 54 din OUG 109/2011 ;

**HOTARASTE:**

**Art. 1.** Se aproba obiectivele si criteriile de performanta ale Directorului General al SC APT SA Braila pentru luna iunie 2017 si raportul de activitate al Directorului General al SC APT SA Braila aferent semestrului I al anului 2017, conform Anexei Nr 1 si Nr. 2, parti integrante din prezenta hotarare.

**Art. 2** Prezenta va fi comunicata persoanelor in drept de catre secretarul consiliului de administratie al SC APT SA Braila.

**PRESEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE,  
Jr. Ionut Dragan**

Societatea ADMINISTRAȚIA PIETELOR ȘI TÂRGURILOR S.A.  
BRĂILA

CUI RO 27338691

J09/457/2010

Tel: 0239.615.498 Fax: 0239.615.499, 0372.745.025;

Nr. Inreg. 5420 / 24.07.2017

R A P O R T

privind activitatea Directorului General al Societății Administrația Piețelor și Târgurilor SA din Brăila  
pe semestrul I 2017

**1. Structura și componența serviciului:**

Potrivit dispozițiilor Hotărârii nr.319/27.09.2010 a Consiliului Local al Municipiului Brăila, a fost delegată prin contract **gestiunea serviciului public de administrare și exploatare a piețelor agroalimentare, a târgurilor și oboarelor din municipiu.** În baza actului administrativ invocat, societatea APT SA Brăila asigură în condițiile legii serviciile publice de întreținere, administrare, exploatare a unui număr de 13 piețe mixte cât și activităților de agrement specifice Grădinii Zoologice, Orașelului Copiilor și alte servicii asimilate acestora.

Aflată în subordinea Primarului Municipiului Brăila, având personalitate juridică, fiind subiect de drept civil și comercial, cu autofinanțare și autogestiune, cu buget propriu, conducere proprie și conturi bancare proprii, activitatea acestei societăți fiind de interes local se desfășoară în baza dispozițiilor prevederilor legale în vigoare aplicabile societăților comerciale cu capital de stat și ale actului constitutiv,

În perioada raportată, **conducerea societății** a fost structurată astfel:

- **Adunarea Generală a Acționarilor – Incepand cu data de 27.07.2016 Adunarea Generală a Acționarilor** – 3 (trei) membrii, (HCLM nr. 278/27.07.2016), respectiv: Badiu Virginia Loredana, Traian Adrian și Săndulescu Cornel, conform HCLM nr.133/30.03.2017 domnul Traian Adrian a fost înlocuit de domnul Paun Dan, în calitate de reprezentant al CLM Braila
- **Consiliul de Administrație** – 4 (patru) membrii, respectiv: Bălan Marițica, Grigore Ionela Viorica, Anghelescu Stoica, Dragan Ion
- În urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor, auditul situațiilor financiare anuale se efectuează de **SC FINCONS AUDIT SRL** reprezentată de dna Savescu Jenica conform contractului nr. 3807/31.05.2016.

În perioada raportată, **conducerea executivă**, conform organigramei, a fost asigurată de:

- Drăguț Meluța – Director General;
- Constantin Silvia – Director Operațiuni economico – financiare;

În cursul semestrului I al anului 2017 societatea și-a desfășurat activitatea în baza organigramei aprobate având următoarea structură :

**I. Directia Tehnico Administrativa avand in subordine:**

- Serviciul Tehnico Administrativ
- Compartiment Administrare Piete
- Compartiment intretinere tehnica reparatii puncte de lucru

**II. Directia Operatiuni Economico – Financiare avand in subordine:**

- Serviciu Operatiuni Economico – Financiare
- Birou Financiar – Contabilitate
- Compartiment Financiar

- Compartiment Contabilitate
- Compartiment Recuperare creante, colectare venituri
- Compartiment gestiune magazia centrala, puncte de lucru
- III. **Serviciu Agrement avand in subordine:**
  - Compartiment Gradina Zoologica
  - Compartiment Oraselul Copiilor
- IV. **Serviciu Constructii si Investitii avand in subordine:**
  - Compartiment constructii si investitii
  - Compartiment Intretinere parc auto
- V. **Birouri distincte:**
  - Secretariat
  - Oficiul Juridic
  - Licitatii, achizitii, contracte
  - Resurse Umane

2. **Obiectul principal de activitate** este codificat CAEN 6820 *Închirierea și subînchiriere abunurilor imobiliare proprii sau în leasing*, având în completare și activități secundare diverse, activități de agrement, activități specifice grădinilor zoologice etc.

Pentru respectarea obiectului principal de activitate si pentru asigurarea continuitatii activitatii, societatea a asigurat inchirierea bunurilor mobile si imobile prin organizarea licitatiilor.

În sinteza desfasurarea activitatii s-a facut respectand obiectul principal de activitate prin **folosirea activelor publice** special amenajate (clădiri, boxe, module, chioșcuri, spații auxiliare, platouri de piață) primite în administrare constand în :

- Suprafete totale de teren amenajat pentru desfasurarea activitatilor de comert in pietele agro-alimentare,
- un numar 436 spatii comerciale aflate in toate punctele de lucru;
- un numar mediu de tarabe de 961 buc (din toate punctele de lucru) din care 523 buc inchiriate anticipat si 438 buc cu taxare zilnica.
- Exploatarea zonelor de agrement.

#### **Sinteza activității pe semestrul I 2017 structurată pe domenii:**

Activitatea S.C. APT SA din Brăila s-a desfășurat potrivit reglementărilor legale specific obiectului de activitate al societatii, respectand hotararile Consiliului Local Municipal Brăila cu privire la preturile si tarifele percepute in anul 2017.

În Brăila necesitățile de consum ale populatiei sunt asigurate in urmatoarele puncte de lucru aflate in toate zonele orasului astfel :

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| Piața Centrală            | Piață mixtă          |
| Piața Concordia           | Piață mixtă          |
| Piața Microhală           | Piață mixtă          |
| Piața Săracă              | Piață mixtă          |
| Piața Viziru              | Piață mixtă          |
| Piața Apollo              | Piață mixtă          |
| Piața Radu Negru Central  | Piață mixtă          |
| Piața Radu Negru Biserică | Piață mixtă          |
| Piața Călărași IV         | Piață agroalimentară |
| Piața Libelula            | Piață mixtă          |
| Orașelul Copiilor         | Agrement             |
| Piața Vidin               | Piață mixtă          |
| Piața Cezar Petrescu      | Piață mixtă          |
| Piața Doi Cocoși, Fânărie | Piață mixtă          |
| Târgul Obor               | Agroindustrial       |
| Parcul Zoologic           | Agrement             |

➤ **Investițiile și lucrările de reparații au fost executate în limita aprobărilor din buget și a disponibilităților existente, vizand urmatoarele obiective:**

- Achizitie freza zapada – in valoare de 5.046,65 lei
- Lucrari de investitii in curs Piata Microhala ( extindere si renovare copertina) - termen de excutie final conform contract 17.08.2017 cu o valoare totala de 853.705,54 lei
- Achizitie mese de piata din fibra de sticla – in valoare de 161.500,00 lei
- Cheltuieli avize proiect Piata de gross Tg.Obor – 940 lei
- Achizitie sistem video 10 camere Gradina Zoologica – in valoare de 14.568,30 lei
- Achizitie server Dell 8GB Win – in valoare de 7.657,50 lei
- Achizitie instalatie paratraznet Gradina Zoologica – in valoare de 7.099,00 lei

- Referitor la execuția **bugetului de venituri și cheltuieli** din semestrul I al anului 2017, precizăm că desi activitatea desfasurata vizeaza interesul public aceasta trebuie privită si analizata atent prin prisma realizării veniturilor și a cheltuielilor societății urmărindu-se asigurarea unui echilibru financiar, necesar desfășurării activității în condiții de eficienta si profitabilitate.

Potrivit execuției bugetare aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor, în semestrul I 2017 **au fost realizate venituri totale** în sumă de **3.684,70 mii lei** si **cheltuielile totale** în suma de **3.666,67 mii lei**. Pentru semestrul I 2017, veniturile au fost realizate in procent de 89 %, iar cheltuielile au fost realizate în procent de cca 88 %. Cheltuielile s-au efectuat cu prudență, si s-au menținut permanent sub nivelul realizării veniturilor, astfel ca la sfârșitul semestrului I 2017 societatea a inregistrat **profit brut** în sumă de **18,03 mii lei astfel :**

mii lei

| Indicator                                  | Suma         |
|--------------------------------------------|--------------|
| 1. Venituri din exploatare                 | 3.682,95     |
| 2. Cheltuieli din exploatare               | 3.665,70     |
| 3. <b>Rezultat din exploatare (Profit)</b> | <b>17,25</b> |
| 4. Venituri financiare                     | 1,75         |
| 5. Cheltuieli financiare                   | 0,97         |
| 6. <b>Rezultat financiar (Profit)</b>      | <b>0,78</b>  |
| 7. Venituri totale                         | 3.684,70     |
| 8. Cheltuieli totale                       | 3.666,67     |
| 9. <b>Profit</b>                           | <b>18,03</b> |

În concluzie, potrivit execuției bugetare pentru semestrul încheiat, din analiza realizărilor comparativ cu prevederile, rezultatul obținut la încheierea semestrului I 2017 este:

| Entitate publică         | Perioada de raportare  | Venituri totale         | Cheltuieli totale       | Profit brut          |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| Societatea APT SA Brăila | 01.01.2017- 30.06.2017 | <b>3.684,70 mii lei</b> | <b>3.666,67 mii lei</b> | <b>18,03 mii lei</b> |

• **Administrarea bunurilor publice**

**Folosirea activelor publice** special amenajate (clădiri, boxe, module, chioșcuri, spații auxiliare, platouri de piață) primite în administrare de către societatea Administrația Piețelor și Târgurilor SA din Brăila se face pe bază de contract încheiat cu câștigătorul licitației organizate în acest scop, potrivit dispozițiilor legale în vigoare.

În perioada supusa raportării s-a constatat incetarea de drept, la data de 31.01.2017, prin ajungerea la termen a unui numar de aproximativ 78 de contracte de inchiriere spatii si teren, aspect adus la cunostinta conducerii prin informarea nr.1057/15.02.2017, pentru care au fost si vor fi intreprinse demersuri potrivit notelor interne nr.9056/19.12.2016 si nr.1794/10.03.2017.

Ca urmare a situației prezentate mai sus la nivelul societății s-a înregistrat o diminuare a veniturilor prognozate a fi încasate conform BVC aprobat de aproximativ 446.80 mii lei .

Societatea APT SA Brăila va scoate la licitație spațiile comerciale și terenurile (neocupate sau eliberate prin evacuare), prin **organizarea licitațiilor**, urmărindu-se astfel ca gradul de ocupare al spațiilor comerciale și suprafețelor de teren din domeniul public, aflate în administrarea societății prin concesiune, să fie maximizat.

Cu privire la evoluția performanței economice a entității și a îndeplinirii indicatorilor economici de realizare a obiectivelor politicii acționariatului au fost avute în vedere prevederile OUG nr.109 / 2011, aceștia fiind monitorizați și analizați în baza rapoartelor de specialitate, trimestrial în cadrul ședințelor de Consiliu de Administrație

Pentru perioada analizată societatea va întocmi și raporta formularul S1100 la Primăria Brăila, respectând prevederile Ordinului 2874/2016 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu monitorizarea realizării indicatorilor și obiectivelor stabilite conform contractului de mandat al Directorului General.

În sinteza evoluția obiectivelor și criteriilor de performanță realizați pentru semestrul I 2017 de Directorul General al societății sunt :

| Nr. Ctr. | DENUMIRE                                                             |                                                                                                                                                                           | U.M.             | Perioada Iunie 2017 |           |                         |                           |                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                      |                                                                                                                                                                           |                  | Prevederi           | Realizări | Grad de îndeplinire (%) | Coeficient de ponderare % | Grad de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță % |
| 0        | 1                                                                    |                                                                                                                                                                           | 2                | 3                   | 4         | 5                       | 6                         | 7                                                                  |
|          | OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ                                             | CRITERII DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                   |                  |                     |           |                         |                           |                                                                    |
| 1        | Asigurarea cu cash-flow a activității de exploatare                  | Venituri – Îmbunătățirea rezultatelor financiare (Incasări din taxe zilnice și anticipate / Total venituri din taxe zilnice și anticipate)                                | mii lei          | 4.371               | 1.319     | min. 85                 | 20                        | 0                                                                  |
|          |                                                                      | Datorii restante – Reducerea obligațiilor restante (Plăți la bugetul de stat, local și fonduri speciale / Total obligații la bugetul de stat, local și fonduri speciale)* | mii lei          | 214,85              | 214,85    | 100                     | 25                        | 25                                                                 |
| 2        | Gestionarea creanțelor și recuperarea acestora în prețuri curente    | Flux numerar - Viteza de rotație a creanțelor și gradul de recuperare a creanțelor **                                                                                     | zile             | 45                  | 22        | 100                     | 5                         | 5                                                                  |
| 3        | Gradul de ocupare al spațiilor comerciale de către agenții economici | Productivitatea activelor - gradul de ocupare a spațiilor comerciale de către agenții economici (Suprafața închiriată / Suprafața totală)                                 | mp               | 10.572              | 9610      | min. 80                 | 5                         | 5                                                                  |
| 4        | Reclamații rezolvate din totalul reclamațiilor justificate           | Satisfacția clientului - din totalul sesizărilor (reclamațiilor) primite s-au formulat răspunsuri în termen legal de 30 zile                                              | pondere          | 85                  | 85        | 100                     | 15                        | 15                                                                 |
|          |                                                                      | Nivelul conformității documentelor legale ale comercianților privind comerțul în piețe (Nr.ctr.conf. / Nr.total ctr.)                                                     | pondere          | 95                  | 95        | 100                     | 15                        | 15                                                                 |
| 5        | Indicator de profitabilitate                                         | Cost – cheltuieli totale la 1000 lei venituri                                                                                                                             | mii lei          | 984.60              | 996,60    | 100                     | 5                         | 0                                                                  |
| 6        | Reducerea obligațiilor restante                                      | Rata lichidității curente "Testul acid" ****                                                                                                                              | pondere          | 6,19                | 4,22      | min. 1                  | 5                         | 5                                                                  |
| 7        | Productivitatea muncii                                               | Creșterea productivității muncii                                                                                                                                          | lei / sal / luna | 5.794,80            | 6.978,60  | 100                     | 5                         | 5                                                                  |
|          | TOTAL                                                                |                                                                                                                                                                           |                  |                     |           |                         | 100                       | 75                                                                 |

\*Suma prevazuta pe an a se realize este de 43371 lei. Mod de calcul:  $(4.371 \text{ lei/an} / 12 \text{ luni}) \times \text{nr. Luni (la momentul raportarii)} \times 85\% = (4.371 / 12) \times 6 = 2.185,50 \times 85\% = 1.857,68 \text{ lei/sem. I}$

\*\* Se va considera prevedere suma rezultata din nivelul datorat conform calculului lunar stabilit in baza prevederilor legale aplicabile

\*\*\* DMIC = sold creante client x numar de zile perioada cumulate / valoare vanzari pentru perioada cumulate

\*\*\*\* Lichiditatea rapida = Active cu grad ridicat de lichiditate / Datorii curente

Active cu grad ridicat de lichiditate = creante + disponibilitati banesti.

Datorii curente = datorii pe termen scurt < 1 an

- **Fondul de salarii al societății:**

Cu privire la fondul de salarii precizam ca acesta s-a încadrat în suma previzionata prin BVC-ul aprobat de către Consiliul Local Municipal în execuție ținându-se cont de limitele impuse de legiuitor la începutul anului și valabile pentru anul 2017.

Concret, pentru semestrul I al anului 2017 societatea și-a desfășurat activitatea cu un număr mediu de 88 persoane, cheltuielile de natura salariala totale fiind mentinute la sfarsitul semestrului I al anului 2017 cu 10,65 % mai mici fata de prevederile bugetare aprobate.

Sursele de finanțare proprii si atrase vor fi conform Bugetului de investiții al societății, avizat de consiliul de administrație, aprobat de către adunarea generală a acționarilor și adoptat de autoritatea locală (consiliul local municipal).

Ca și o concluzie la cele mai sus raportate pentru perioada încheiată (semestrul I al anului 2017), facem precizarea că în toată derularea activității acestei entități (societate comercială, la care o unitate administrative teritorială este acționar majoritar) se impune ca politica managerial sa fie adaptata cerințelor actuale de piață, derularea activitatii necesitand sprijinul permanent al autorității deliberative a unității administrativ-teritoriale, respectiv Consiliului Local al Municipiului Brăila, pentru a putea dezvolta si pune in aplicare proiecte cu un impact pozitiv asupra municipiului Brăila.

Director General,  
jr. Dragut Meluta



Director Operațiuni economico-financiare,  
ec. Constantin Silvia

**SC ADMINISTRATIA PIETELOR SI TARGURILOR SA**

Sos. Baldoinesesti nr. 20, Braila

Tel./Fax.: 0239615498 / 0239615499

Nr. Inreg. 5419 / 24.07.2017

Nr. exemplare originale: 3

**PROPUNERE PRIVIND AVIZAREA OBIECTIVELOR SI CRITERIILOR DE PERFORMANTA AI DIRECTORULUI GENERAL AL S.C. A.P.T. S.A. Braila**  
**Iunie 2017**

| Nr. Ctr. | DENUMIRE                                                                                                                                                                   | U.M.                                                                                                                                      | Perioada Iunie 2017 |           |                         |                            |                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           | Prevederi           | Realizari | Grad de indeplinire (%) | Coefficient de ponderare % | Grad de indeplinire a criteriilor si obiectivelor de performanta % |
| 0        | 1                                                                                                                                                                          | 2                                                                                                                                         | 3                   | 4         | 5                       | 6                          | 7                                                                  |
|          | OBIECTIVE DE PERFORMANTA                                                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                     |           |                         |                            |                                                                    |
| 1        | Asigurarea cu cash-flow a activitatii de exploatare                                                                                                                        |                                                                                                                                           |                     |           |                         |                            |                                                                    |
|          |                                                                                                                                                                            | Venituri - Imbunatirea rezultatelor financiare (Incasari din taxe zilnice si anticipate / Total venituri din taxe zilnice si anticipate)* | 4.371               | 1.319     | min. 85                 | 20                         | 0                                                                  |
|          |                                                                                                                                                                            | mii lei                                                                                                                                   |                     |           |                         |                            |                                                                    |
|          | Datorii restante - Reducerea obligatiilor restante (Plati la bugetul de stat, local si fonduri speciale / Total obligatii la bugetul de stat, local si fonduri speciale)** | mii lei                                                                                                                                   | 214,85              | 214,85    | 100                     | 25                         | 25                                                                 |
| 2        | Gestionarea creantelor si recuperarea acestora in preturi curente                                                                                                          | zile                                                                                                                                      | 45                  | 22        | 100                     | 5                          | 5                                                                  |
|          |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           |                     |           |                         |                            |                                                                    |
| 3        | Gradul de ocupare al spatiilor comerciale de catre agentii economici                                                                                                       | mp                                                                                                                                        | 10.572              | 9610      | min. 80                 | 5                          | 5                                                                  |
|          | Productivitatea activelor - gradul de ocupare a spatiilor comerciale de catre agentii economici (Suprafata inchirziata / Suprafata totala)                                 |                                                                                                                                           |                     |           |                         |                            |                                                                    |

| Nr. Ctr. | DENUMIRE                                                                                                                   | U.M.             | Perioada Iunie 2017 |           |                         |                           |                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                            |                  | Prevederi           | Realizari | Grad de indeplinire (%) | Coeficient de ponderare % | Grad de indeplinire a criteriilor si obiectivelor de performanta % |
| 0        | 1                                                                                                                          | 2                | 3                   | 4         | 5                       | 6                         | 7                                                                  |
|          | <b>CRITERII DE PERFORMANTA</b>                                                                                             |                  |                     |           |                         |                           |                                                                    |
| 4        | <b>OBIECTIVE DE PERFORMANTA</b>                                                                                            |                  |                     |           |                         |                           |                                                                    |
|          | Reclamatii rezolvate din totalul reclamatilor justificate                                                                  | pondere          | 85                  | 85        | 100                     | 15                        | 15                                                                 |
|          | Satisfactia clientului - din totalul sesizarilor (reclamatilor) primite sau formulat raspunsuri in termen legal de 30 zile |                  |                     |           |                         |                           |                                                                    |
|          | Nivelul conformitatii documentelor legale ale comerciantilor privind comerul in piete (Nr.ctr.conf. / Nr.total ctr.)       | pondere          | 95                  | 95        | 100                     | 15                        | 15                                                                 |
| 5        | Indicator de profitabilitate                                                                                               | mii lei          | 984,60              | 996,60    | 100                     | 5                         | 0                                                                  |
| 6        | Reducerea obligatiilor restante                                                                                            | pondere          | 6,19                | 4,22      | min. 1                  | 5                         | 5                                                                  |
| 7        | Productivitatea muncii                                                                                                     | lei / sal / luna | 5.794,80            | 6.978,60  | 100                     | 5                         | 5                                                                  |
|          | <b>TOTAL</b>                                                                                                               |                  |                     |           |                         | 100                       | 75                                                                 |

\* Suma prevazuta pe an a se realiza este de 4.371 lei. Mod de calcul:  $(4.371 \text{ lei/an} / 12 \text{ luni}) \times \text{nr. luni (la momentul raportarii)} \times 85\% = (4.371 / 12) \times 6 = 2.185,50 \times 85\% = 1.857,68 \text{ lei/sem.}$

\*\* Se va considera prevedere suma rezultata din nivelul datorat conform calculelor lunare stabilite in baza prevederilor legale aplicabile

\*\*\* DMIC = sold creante clienti x numar de zile perioada cumulata / valoare vanzari pentru perioada cumulata

\*\*\*\* Lichiditatea rapida = Active cu grad ridicat de lichiditate / Datorii curente. Active cu grad ridicat de lichiditate = creante + disponibilitati banesti. Datorii curente = datorii pe termen scurt < 1 an

Director Operatiuni Economico Financiare,

Ec. Constantin Silvia

Intocmit,

Ec. Neagu Daniela